

## О новой парадигме развития нефтегазовой геологии

Г.И. Шмаль

Союз нефтегазопромышленников России, Москва, Россия  
E-mail: [shmal.oil@mail.ru](mailto:shmal.oil@mail.ru)

Рассматривается состояние нефтегазовой отрасли России. Описываются проблемы и трудности, такие как истощение месторождений, сокращение числа открытий новых месторождений, неэффективные методы добычи, обусловленные отсутствием современных инновационных технологий, несовершенство законодательства, лицензирование крупных государственных предприятий, сокращение разведанных запасов, нехватка финансирования и т.д. Предлагаются пути их решения, в том числе указывается на необходимость разработки специальной государственной программы по поддержке геологических изысканий, с конкретикой, с действенным контролем за ее реализацией.

Отмечаются недостатки стратегии развития топливно-энергетического комплекса (ТЭК) в России. Особое внимание обращается на необходимость государственного регулирования как базовой составляющей формирования мер, которые обеспечили бы нормальное функционирование ТЭК и его эффективное развитие в интересах государства, его населения и частного капитала. Предлагается создать в рамках всей страны стройную систему управления инновационным процессом, разработки определенных стандартов, механизмов стимулирования внедрения новых технологий, в том числе и в области геологоразведки.

**Ключевые слова:** нефтегазовая отрасль, парадигма развития, топливно-энергетический комплекс России

**Для цитирования:** Шмаль Г.И. (2020). О новой парадигме развития нефтегазовой геологии. *Георесурсы*, Спецвыпуск, с. 2–4. DOI: <https://doi.org/10.18599/grs.2020.SI.2-4>

Геологоразведка России переживает целый ряд довольно серьезных трудностей и проблем. К их числу можно отнести и истощение месторождений, сокращение числа открытий новых месторождений, и неэффективные методы добычи, обусловленные отсутствием современных инновационных технологий, и несовершенство законодательства, лицензирование крупных государственных предприятий, сокращение разведанных запасов, нехватка финансирования и т.д.

Все эти проблемы необходимо безотлагательно решать, поскольку наблюдаемое сокращение геологоразведочных работ всерьез угрожает национальной безопасности России.

В условиях форс-мажорных обстоятельств – пандемии, падения спроса на сырье, усиливающихся секторальных санкций, нестабильности цены нефти на мировых рынках при растущей себестоимости добычи нефти в нашей стране – что делать нефтяникам и газовикам? Каким образом не сократить инвестиции в российскую нефтедобычу в этом и в последующие годы? Как решить одну из основных проблем отрасли – снижение объемов разведанных запасов и темпов бурения?

Ответы на эти вопросы и решения этих проблем могут быть только лишь на основе суммы корпоративных усилий, новой, более совершенной государственной политики, масштабного привлечения общественных профессиональных организаций, объединений специалистов к широкому взаимодействию с государственными структурами.

В целом результаты работы отрасли относительно положительные. Россия в прошлом году установила рекорд

по объемам добычи нефти за весь постсоветский период. На российских месторождениях было добыто 560,2 млн т нефти, что эквивалентно 11,25 млн баррелей в сутки. При этом в рекордном 1987 году в стране добывали 11,416 млн баррелей в день. Подобных результатов Россия смогла достичь, несмотря на сокращение добычи в рамках соглашения с ОПЕК. Результаты работы и газовой отрасли также положительные.

Компании нефтегазового комплекса за последние годы на геополитическом фоне не только сохранили свою устойчивость, но и осуществляли ввод новых проектов: на Ярудейском нефтяном месторождении, на Пякяхинском, растет промышленная эксплуатация на месторождении имени Филановского, на Мессояхском и др. Введен в эксплуатацию комплекс Эргинского кластера месторождений Западной Сибири.

В нашем нефтегазовом комплексе накоплен гигантский опыт работы на российских и иностранных месторождениях, имеется огромная промышленная база, позволяющая создавать уникальное оборудование. Очень важна работа на арктическом шельфе. Освоение шельфа – это новый этап в развитии экономики и науки страны, связанный с созданием инновационных процессов, новейших высоких технологий. Большим плюсом будет развитие сопутствующих отраслей: для освоения арктических недр наши судостроительные компании будут строить новые ледостойкие платформы и автономные комплексы для подводной нефте- и газодобычи. В настоящее время ведутся геолого-разведочные работы на шельфовых участках компаний «Роснефть».

Но, вместе с тем, следует отметить, что существует ряд факторов, препятствующий масштабному освоению

недр континентального шельфа, в том числе:

- низкая геологическая изученность континентального шельфа Российской Федерации и связанные с этим высокие риски вложения инвестиций;
- неблагоприятное с точки зрения природно-климатических и экономических условий местоположение большинства перспективных районов, что значительно повышает затраты на их изучение и освоение;
- отсутствие инфраструктуры, необходимой для добычи и транспортировки ресурсов;
- отсутствие достаточных и постоянных налоговых стимулов для потенциальных инвесторов в условиях существующего фискального режима, характеризующегося высокой долей изъятия со стороны государства и непредсказуемостью налоговой политики;
- необходимость применения сложнейших технических решений;
- крайне сложная система государственного управления и предоставления права пользования участками недр континентального шельфа;
- отсутствие нормативно-технической базы, а применение зарубежных стандартов к нашим условиям может привести к серьезным осложнениям;
- промышленная безопасность.

Сегодня нужна специальная государственная программа по освоению нефтегазовых ресурсов континентального шельфа и комплекс мер по ее реализации.

Необходима разработка специальной государственной программы по поддержке геологических изысканий, с конкретикой, с действенным контролем за ее реализацией.

Сегодня мы вынуждены признать, что грамотной всеобъемлющей стратегии развития топливно-энергетического комплекса (ТЭК) в России не существует. Специалисты давно говорят, что нельзя считать «стратегией» существующие программы развития до настоящего года, до 2035 и т.д. Суть их – в гонке за наращиванием добычи нефти. Основные недостатки таких документов, традиционны: большое число направлений и задач, которые не сопровождаются конкретными конструктивными и реалистичными мерами реализации; малая значимость таких мер, как налоговое регулирование; полное отсутствие мониторинга и оценки результатов принятых решений, законов для коррекции стратегии и тактики.

Объем инвестиций в геологоразведочные работы явно недостаточен, а прирост запасов в объеме 3,3 млрд тонн за 10 лет значительно меньше, чем добыча, которая будет на уровне 5 млрд тонн. В 70-х годах доля разведочного бурения в общем объеме буровых работ у нас была 48%, а сейчас – около 5%.

Прошедший период в целом характеризуется отрицательными цифрами и фактами в области развития ресурсной базы нефтегазового комплекса. И это на фоне положительных трендов в развитии минерально-сырьевой базы мира.

Открываемые месторождения менее крупные, из нефтяных месторождений, находящихся в нераспределенном фонде, подавляющее большинство имеют извлекаемые запасы менее 1 млн т, а запасы более 10 млн т имеют всего несколько месторождений. Усложняются горно-геологические условия; присутствуют неструктурные ловушки, тяжелые и вязкие нефти. Все это требует

применения новых технологий, нового оборудования, инновационных подходов. А у нас на науку тратится 0,86% ВВП, что значительно меньше, чем в передовых странах.

Говоря о налогах, отметим, что доля изъятия из выручки нефтяных компаний составляет более 70%. Налоги к выручке по ведущим зарубежным нефтяным компаниям составляют от 20 до 32%. Естественно, такая налоговая политика напрямую влияет на объем инвестиций. При высоком инвестиционном потенциале нефтегазового комплекса явно сдерживаются внутренние инвестиции. Весьма невелик приток иностранных инвестиций.

В генеральной налоговой схеме развития нефтяной промышленности должны быть разработаны методы налоговой защиты новых инвестиций, налоговые методы стимулирования научно-технического прогресса, шире применяться налоговые каникулы и налоговые кредиты. Отмена инвестиционной льготы, как и отмена налога на воспроизводство минерально-сырьевой базы, – серьезные ошибки в проведении налоговой реформы. Подобные факты говорят об утрате перспективы, стратегического мышления.

Необходима такая система налогообложения, которая позволит значительно улучшить ресурсную базу углеводородов. Необходимо стимулировать предприятия вкладывать средства в поиск и внедрение методов повышения нефтеотдачи пластов, в новые технологии добычи, прекратить выборочную разработку месторождений, сократить фонд простаивающих из-за низких дебетов скважин, увеличить коэффициент нефтеотдачи. Государство по просьбе нефтяных компаний проводило некоторые изменения и корректировки налогового законодательства. Однако такие точечные решения не могут заменить отсутствие четкой системы.

Мы, как специалисты понимаем, что российская нефтяная промышленность может столкнуться с очень серьезной проблемой воспроизводства минерально-сырьевой базы – сегодня у нас прирост запасов не соответствует физическому объему реализованных геологоразведочных работ. Текущий прирост запасов в основном обеспечивается вовсе не объемами поисково-разведочного бурения. По словам экспертов, они дают не более 40% от общего прироста запасов. Остальная часть – это приписки, полученные путем завышения геологических запасов при снижении требований к качеству разведки и включения в разведанные запасы категории С2, а также переоценки запасов и увеличения КИН. Проверить их достоверность не представляется возможным.

По любым критериям, лучшего «локомотива» для российской экономики, чем нефтегазовый комплекс, сегодня нет, но только при эффективном государственном регулировании и контроле. Анализ показывает, что сегодня в самых крупных и конкурентоспособных странах государство принимает самое непосредственное участие в бизнесе, создает эффективные рыночные условия для его развития, не забывая о реализации насущных социально-экономических задач.

Союз нефтегазопромышленников России, считая эти вопросы очень важными, активно и настоятельно выражает свою позицию, что государственное регулирование должно быть базовой составляющей формирования мер,

которые обеспечили бы нормальное функционирование ТЭК и его эффективное развитие в интересах государства, его населения и частного капитала. Присутствие государства должно более качественным и эффективным. Предлагается создать в рамках всей страны стройную систему управления инновационным процессом, разработки определенных стандартов, механизмов стимулирования внедрения новых технологий, в том числе и в области геологоразведки.

Мы вместе с государством должны стремиться к одной цели – чтобы в ТЭК были все условия для нормальной

работы: совершенная законодательная база, гибкая налоговая система с благоприятным режимом для развития производства, стабильных инвестиций.

### Сведения об авторе

*Геннадий Иосифович Шмаль* – Президент Союза нефтегазопромышленников России  
Россия, 125009, Москва, Дегтярный пер., 9

*Статья поступила в редакцию 29.07.2020;*

*Принята к публикации 10.08.2020; Опубликована 31.08.2020*

IN ENGLISH

Short communication

## On the new paradigm for the development of oil and gas geology

*G.I. Shmal*

*Union of Oil and Gas Producers of Russia, Moscow, Russian Federation*  
E-mail: [shmal.oil@mail.ru](mailto:shmal.oil@mail.ru)

**Abstract.** The state of the oil and gas industry in Russia is considered. Problems and difficulties are described, such as depletion of deposits, a decrease in the number of discoveries of new fields, ineffective production methods due to the lack of modern innovative technologies, imperfect legislation, licensing of large state-owned enterprises, reduction of proved reserves, lack of funding, etc. Ways to solve them are proposed, including the need to develop a special state program to support geological surveys, with specifics, with effective control over its implementation.

The problems of the strategy for the development of the fuel and energy complex in Russia are noted. Particular attention is paid to the need for government regulation as a basic component of the organizations of measures that would ensure the normal functioning of the fuel and energy complex and its effective development in the interests of the country, its population and private capital. It is proposed to create a coherent system for managing the innovation

process throughout the country, developing certain standards, mechanisms to stimulate the introduction of new technologies, including in the field of geological exploration.

**Keywords:** oil and gas industry, development paradigm, fuel and energy complex of Russia

**Recommended citation:** Shmal G.I. (2020). On the new paradigm for the development of oil and gas geology. *Georesursy = Georesources*, Special issue, pp. 2–4. DOI: <https://doi.org/10.18599/grs.2020.SI.2-4>

### About the Author

*Gennadiy I. Shmal* – President of the Union of Oil and Gas Producers of Russia  
9 Degtyarny lane, Moscow, 125009, Russian Federation

*Manuscript received 29 July 2020;*

*Accepted 10 August 2020;*

*Published 31 August 2020*